

**MINISTERE DE L'EMPLOI ET DE LA  
FORMATION PROFESSIONNELLE**

\*\*\*\*\*

**OBSERVATOIRE NATIONAL DE L'EMPLOI  
ET DE LA FORMATION**



**REPUBLIQUE DU MALI**  
*Un Peuple – Un But – Une Foi*

**Bulletin Trimestriel sur le Marché du Travail :  
4<sup>ème</sup> Trimestre 2021, numéro 004**

**Février 2022**

## Sommaire

En bref.....	3
1. Analyse de quelques indicateurs économiques :.....	4
1.1 Indice Harmonisé des prix à la consommation :.....	4
1.2 Les nouvelles créations d'entreprises.....	6
2. Analyse de quelques indicateurs du marché du travail.....	7
2.1. Les créations et pertes d'emplois enregistrées :.....	7
2.1.1 Les créations d'emplois.....	7
2.2. Les offres et les demandes d'emploi :.....	10
2.3 Le dialogue social.....	12

## Liste des tableaux et graphiques

Tableau 1: Variation du taux d'inflation au 4ème trimestre de 2020 et 2021.....	4
Tableau 2: Répartition des nouvelles entreprises créées selon la branche d'activités et par trimestre.....	6
Tableau 3: Répartition des agents recrutés par branche d'activités.....	8
Tableau 4: Répartition des pertes d'emplois selon le motif d'octobre à décembre 2021.....	9
Tableau 5: Répartition des pertes d'emploi selon les motifs et par trimestre.....	10
Tableau 6: Demandes d'emploi enregistrées au cours du 4 <sup>e</sup> trimestre 2021 par région selon le sexe.....	10
Tableau 7: Placements effectués au cours du 4 <sup>e</sup> trimestre 2021 par région selon le sexe.....	12
Tableau 8: Etat des principaux indicateurs du dialogue social par région.....	12
Graphique 1: Évolution des indices trimestriels du 4 <sup>e</sup> trimestre 2020 au 4 <sup>e</sup> trimestre 2021.....	5
Graphique 2: Taux d'inflation mensuel moyen de novembre 2020 à décembre 2021.....	5
Graphique 3: Récapitulatif des emplois créés aux quatrièmes trimestres 2020 et 2021.....	7
Graphique 4: Offres d'emploi enregistrées au cours du 4 <sup>e</sup> trimestre 2021 par région.....	11
Graphique 5: Evolution des litiges individuels entre le 3 <sup>e</sup> et le 4 <sup>e</sup> trimestre 2021.....	13

## En bref

- ✓ Au quatrième trimestre 2021 l'indice global a augmenté de 5,9%. En glissement trimestriel (par rapport au même trimestre de l'année précédente) la hausse de l'Indice a été de 2,8%.
- ✓ Au quatrième trimestre 2021, il y a eu plus de création d'entreprises qu'au troisième trimestre 2021, 4001 contre 2264 entreprise (1737 ; 76,72%). Cela s'explique par l'amélioration du climat socio-sécuritaire que vit le pays en cette période. Près de 52% des entreprises ont été créés dans la branche d'activités « commerce générale » pendant que 2/5 se trouve au niveau des entreprises prestataires de services. Cet état de fait a contribué à la création de façon exponentielle les branches d'activités telles que le commerce général. Une fois de plus la branche fabrication n'a créé aucun emploi au quatrième trimestre 2021.
- ✓ Les créations d'emplois, enregistrées par l'Observatoire National de l'Emploi et de la Formation ont diminué de 38,8% au quatrième trimestre 2021 par rapport au trimestre précédent. Cette diminution concerne les emplois publics, avec une baisse de 52,2% et les emplois privés avec une baisse de 5,2%.
- ✓ Au quatrième trimestre 2021 ; 693 demandes d'avis ou d'autorisations de licenciement ont été enregistrées par la Direction Nationale du Travail (DNT), 1,29% de ces demandes sont liées à la rupture conventionnelle, parmi lesquelles 33,33% proviennent du District de Bamako.
- ✓ Au cours du quatrième trimestre 2021, au total 1351 demandes d'emplois ont été enregistrées contre 1168 offres d'emplois et 834 placements.
- ✓ La Direction Nationale du Travail a enregistré 362 litiges individuels parmi lesquels 158 (environ 43,64%) ont été réglés en conciliation devant l'inspecteur du travail, 174 transmis au Tribunal du Travail et 30 litige en instance.

## 1. Analyse de quelques indicateurs économiques :

Analyse des indicateurs économiques concernant ici Indice Harmonisé des Prix à la Consommation et les créations d'emploi en fin de recueillies les statistiques sur l'indices global des prix et les institutions externes (administrations, secteurs privés, Enseignements, etc.)

### 1.1 Indice Harmonisé des prix à la consommation :

Rappelons que l'indice harmonisé des prix à la consommation sert au calcul du taux d'inflation. Ainsi, ce taux peut être utilisé dans l'indexation des salaires, du SMIG, des loyers, des retraites, etc. En outre, il peut servir d'arguments dans les négociations sur le marché de l'emploi entre employeurs et employés dans le cadre du maintien de leur pouvoir d'achat.

Au quatrième trimestre 2021 l'indice global a augmenté de 2,8% par rapport au troisième trimestre 2021. En glissement trimestriel d'année en année (par rapport au même trimestre de l'année précédente), la hausse de l'Indice a été de 5,9%.

L'augmentation de l'Indice trimestriel est due en grande partie aux fonctions suivantes :

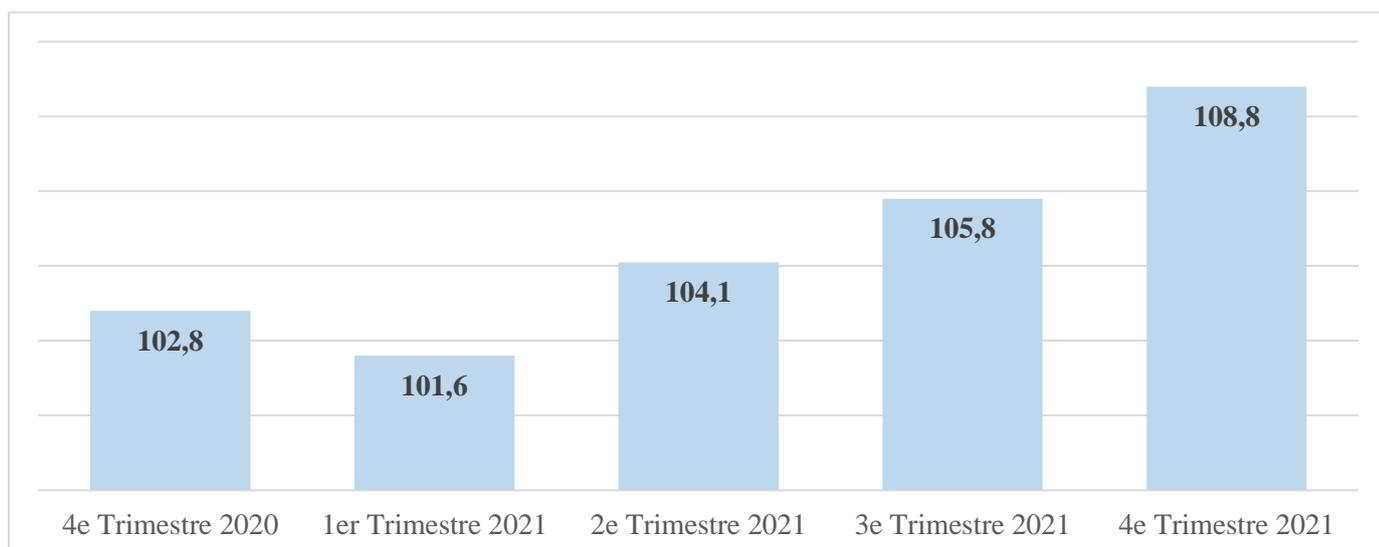
- Produits alimentaires et boissons non alcoolisées (6,3%) ;
- Logement, eau, gaz, électricité et autres combustibles (10,4%) ;
- Santé (6,6%) ;
- Loisirs et Culture (32,4%) ;
- Enseignement (7,0%) ;

**Tableau 1: Variation du taux d'inflation au 4ème trimestre de 2020 et 2021**

Indicateurs IHPC		4 <sup>ème</sup>	3 <sup>ème</sup>	4 <sup>ème</sup>	Variation trimestrielle	Variation annuelle
		Trimestre 2020	trimestre 2021	trimestre 2021		
<b>INDICE GLOBAL</b>	<b>10 000</b>	102,8	103,0	108,8	2,8	5,9
Produits alimentaires et boissons non alcoolisées	5 847	103,8	104,2	110,4	1,9	6,3
Boissons alcoolisées, Tabac et stupéfiants	78	103,7	101,1	104,6	-6,5	0,8
Articles d'habillement et chaussures	557	105,7	105,3	107,7	0,0	1,9
Logement, eau, gaz, électricité et autres combustibles	951	107,4	106,9	118,6	12,7	10,4
Meubles, articles de ménage et entretien courant du foyer	362	108,0	109,9	111,5	1,2	3,2
Santé	307	114,5	115,3	122,0	-2,7	6,6
Transports	879	96,9	97,1	97,0	-1,1	0,1
Communication	487	81,9	81,4	81,9	-1,2	-0,1
Loisirs et culture	151	105,0	105,3	139,0	18,9	32,4
Enseignement	65	107,5	109,3	115,0	0,8	7,0
Restaurants et Hôtels	60	102,6	102,4	102,6	-2,1	0,0
Biens et services divers	256	111,0	112,4	112,1	-0,3	1,1

Source : Indice Harmonisé des Prix à la Consommation (IHPC base 2014), INSTAT

Au cours de l'année 2021, l'indice trimestriel a d'abord connu une légère baisse au 1<sup>er</sup> trimestre et durant le reste de l'année il n'a connu que des hausses ainsi il est passé de 101,6 au premier trimestre à 108,8 au quatrième trimestre soit une augmentation 7,2 points.



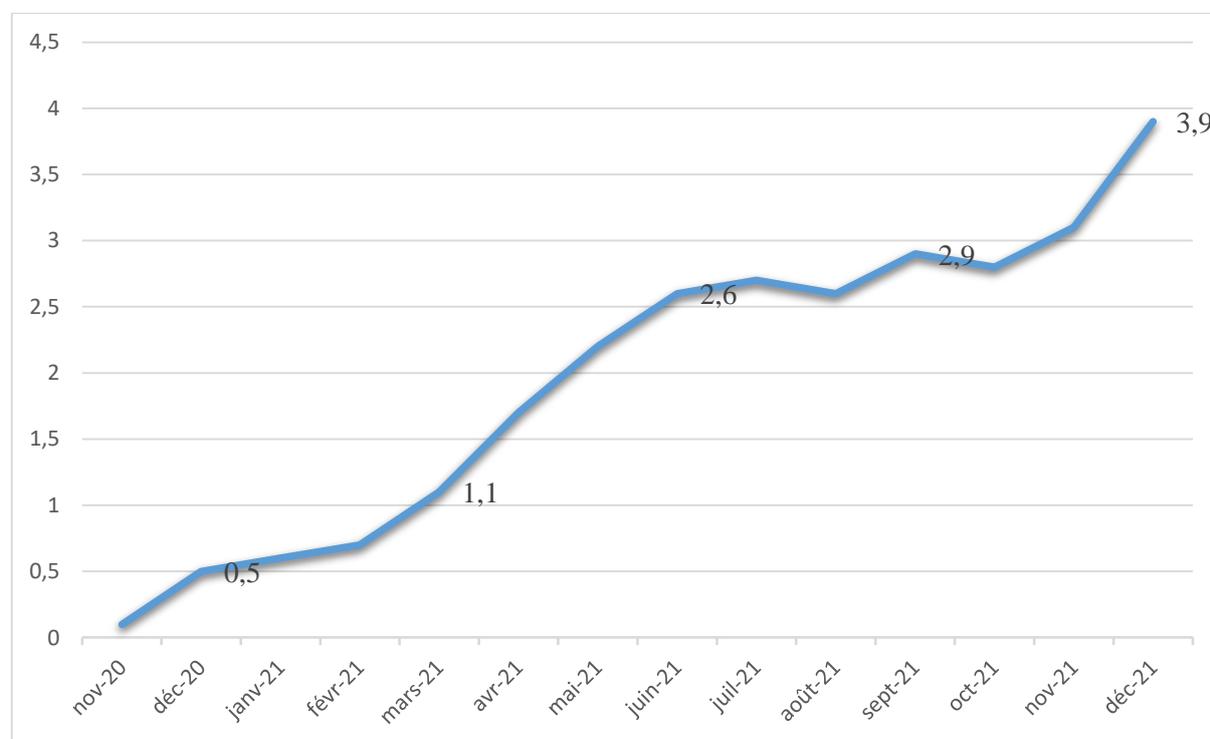
Source : Indice Harmonisé des Prix à la Consommation (IHPC base 2014), INSTAT

**Graphique 1: Évolution des indices trimestriels du 4e trimestre 2020 au 4e trimestre 2021**

❖ **Évolution du taux d'inflation annuel moyen**

Rappelons que le taux d'inflation annuel moyen, mesure la variation de l'indice des 12 premiers mois par rapport aux 12 mois précédents. Il joue le rôle d'indicateur de convergence dans les huit (8) États membres de l'UEMOA.

Le niveau de l'indicateur de convergence (l'inflation annuelle moyenne) au Mali a connu une progression très sensible durant ces douze derniers mois. Ainsi il est passé de (0,1%) en novembre 2020 à (3,9%) au mois de décembre 2021, et un peu en dessus de la norme communautaire (3%) de l'UEMOA.



Source : INSTAT/IHPC base 2014

**Graphique 2: Taux d'inflation mensuel moyen de novembre 2020 à décembre 2021**

## 1.2 Les nouvelles créations d'entreprises

Au quatrième trimestre 2021, il y a eu plus de création d'entreprises qu'au troisième trimestre 2021, 4 001 contre 2 264 entreprise soit un écart de (1 737 ; 76,7%). Cela s'explique par l'amélioration du climat socio-sécuritaire que vit le pays en cette période. Cet état de fait a contribué à la création de façon exponentielle les branches d'activités telles que le commerce général.

Au regard du tableau 2, les investisseurs semblent être attirés toujours vers les branches « commerce général » et « prestation de service » qui occupent plus de 93% des créations. En effet, au cours du trimestre, plus de 8 nouvelles entreprises sur dix ont été créées dans l'une ou l'autre de ces branches. Près de 52% des entreprises ont été créés dans la branche d'activités « commerce générale » pendant que 2/5 soit (40%) se trouve au niveau des entreprises prestataires de services. Une fois de plus la branche fabrication n'a créé aucun emploi ni au troisième trimestre et au quatrième trimestre.

**Tableau 2: Répartition des nouvelles entreprises créées selon la branche d'activités et par trimestre**

<b>Branche d'activités</b>	<b>3<sup>ème</sup> trimestre 2021</b>	<b>4<sup>ème</sup> trimestre 2021</b>
Activités à caractère collectif ou personnel	1	0
Activités connexes à l'intermédiation financière	2	2
Activités de fabrication	0	0
Activités de loisirs, culturelles et sportives	0	0
Activités de transports connexes et auxiliaires ; agences de voyage	10	13
Activités d'administration publique	1	0
Activités extractives, minière	0	0
Activités immobilières	27	27
Agriculture, chasse et activités de service connexes	19	13
Assainissement, Ramassage d'ordures	4	12
Assistance sociale et santé	1	1
Autres activités commerciales	7	7
Commerce, Commerce général	154	2067
Communication	3	3
Construction, BTP, Travaux d'ingénierie	5	93
Education, Formation, Recherche	5	12
Enseignement	23	13
Extraction de pétrole brut et de gaz; act. de service conn. à l'extraction	0	0
Décharge des déchets et assainissement des eaux usées, activ.Similaires	0	1
Fabrication d'autres équipements de transport	0	0
Gardiennage, sécurité	13	9
Hôtels et restaurants	9	12
Location de machines	0	0
Pêche, pisciculture, aquaculture, abatage et activités connexes	0	1
Prestations de services	1842	1687
Recherche et Exploitation Minière	2	14
Santé et action sociale	1	7
Transports terrestres ; transports par pipelines	0	2
Transports, activités des auxiliaires de transport et communications	124	0
Vente au détail, ex. véhicule, motorcycle, réparation de biens personnels.	1	5
Vente en gros ou sur commission, ex. véhicules motorisés et motocyclettes	0	0
<b>Total</b>	<b>2264</b>	<b>4001</b>

Source : Calculs de l'ONEF à partir des données de l'API

## 2. Analyse de quelques indicateurs du marché du travail

Dans cette partie les indicateurs clé du marché du travail sont les créations et les pertes d'emplois.

### 2.1. Les créations et pertes d'emplois enregistrées :

Cette partie analyse les créations d'emplois et les demandes d'avis ou d'autorisation de licenciement. L'emploi est toute activité menée par une personne contre une rémunération en nature ou en espèces.

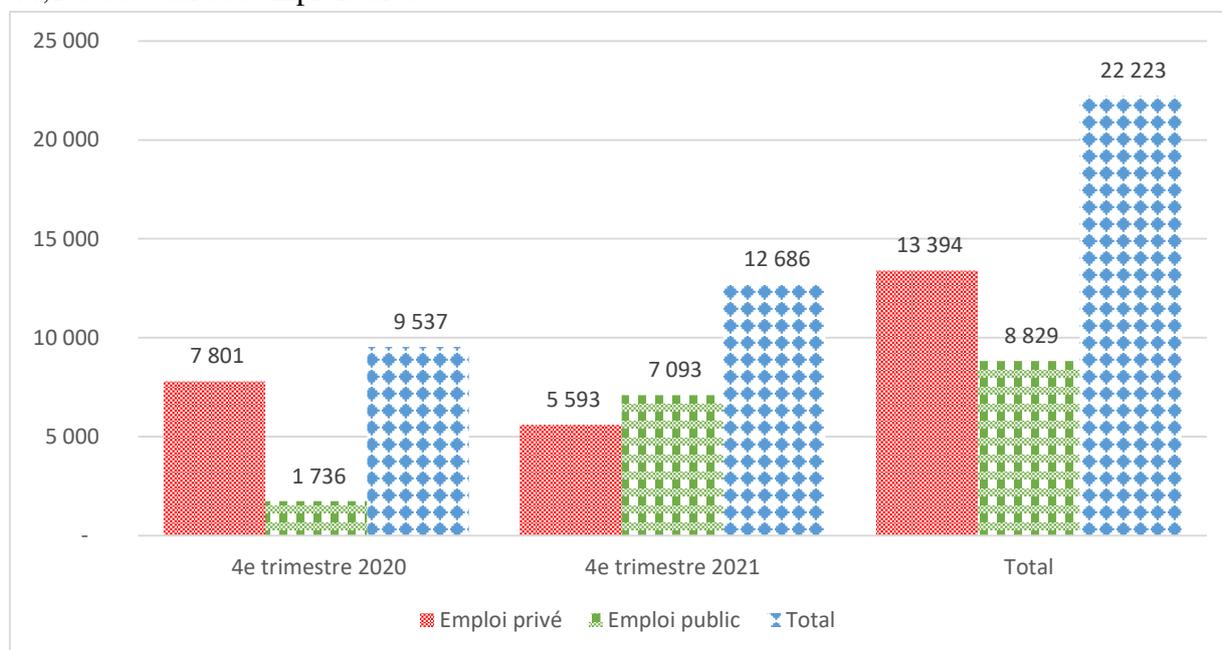
#### 2.1.1 Les créations d'emplois

Les créations d'emplois sont analysées à travers le type

##### 2.1.1.1 Selon le type d'emploi :

Le graphique 3 indique que plus d'emplois ont été créés au quatrième trimestre 2021 qu'au quatrième trimestre 2020. Les créations d'emplois, enregistrées par l'Observatoire Nationale de l'Emploi et de la Formation ont augmenté de 33,0% au quatrième trimestre 2021 par rapport au quatrième 2020. Cette augmentation concerne que les emplois publics, avec une augmentation de 308,6%.

Au total 12 686 emplois ont été créés par les secteurs public et privé au quatrième trimestre 2021, contre 9 537 au quatrième trimestre 2020, parmi lesquels 5 593 sont du secteur privé, soit 44,1% du total des emplois créés.



Source : Rapports trimestriels de la Direction Nationale du Travail et de l'ONEF, 4<sup>e</sup> trimestres 2020 et 2021

**Graphique 3: Récapitulatif des emplois créés aux quatrièmes trimestres 2020 et 2021**

D'octobre à Décembre 2021, on note la création de 5 593 emplois par le secteur privé, dont 23% par les branches d'activités de service de soutien et de Bureau ; 14,1% dans les activités extractives ;12,4% Activités pour la Santé Humaine et l'Action Sociale.

**Tableau 3: Répartition des agents recrutés par branche d'activités**

Branche d'activité	Effectifs	Pourcentage
Activités Artistiques, Sportives et Récréatives	2	0,0
Activités d'Administration Publique	302	5,4
Activités de Fabrication	369	6,6
Activités de Services de Soutien et de Bureau	1 287	23,0
Activités des Organisations Extraterritoriales	347	6,2
Activités Extractives	787	14,1
Activités Financières et d'Assurance	85	1,5
Activités Immobilières	69	1,2
Activités pour la Santé Humaine et l'Action Sociale	691	12,4
Activités Spéciales des Ménages	2	0,0
Activités Spécialisées, Scientifiques et Techniques	83	1,5
Agriculture, Sylviculture, Pêche	88	1,6
Autres Activités de Services N.C.A.	305	5,5
Commerce	160	2,9
Construction	87	1,6
Enseignement	570	10,2
Hébergement et Restauration	150	2,7
Information et Communication	30	0,5
Production et Distribution D'électricité et de Gaz	22	0,4
Production, Distribution d'Eau, Assainissement, Traitement Déchets et Dépollution	24	0,4
Transports et Entreposage	133	2,4
Total	5 593	100,0

Source : Calculs de l'ONEF à partir des données collectées auprès de la Direction Nationale du Travail, 4<sup>e</sup> trimestre 2021

### 2.1.2 Perte d'emplois :

Les demandes d'avis ou d'autorisations de licenciement ont concerné, durant le 4<sup>ème</sup> trimestre 2021, 693 travailleurs d'après les données de la Direction Nationale du Travail qui se présentent ainsi qu'il suit : 09 pour rupture conventionnelle, 193 pour fautes professionnelles, mauvaise manière de servir ou manque de confiance, 94 pour abandon ou démission, 380 pour motif économique, pour décès et maladies aucune n'a été déclaré et 17 pour fautes lourdes et vols.

**Tableau 4: Répartition des pertes d'emplois selon le motif d'octobre à décembre 2021**

Régions	Motifs					
	Compression/ Fin activités	Fautes professionnelles/ Mauvaise manière de servir/ Manque de confiance/	Abandon /Démission	Motif économique	Décès et Maladies	Fautes lourdes/ Vol
Kayes	02	75	20	233	00	00
Koulikoro	00	11	02	27	00	00
Sikasso	02	12	03	17	00	00
Ségou	00	01	01	23	00	00
Mopti	00	05	04	29	00	00
Tombouctou	02	05	03	00	00	00
Gao	00	02	00	04	00	00
Kidal	00	00	00	30	00	00
Ménaka	00	00	01	00	00	00
Taoudénit	00	00	00	00	00	00
Bamako	03	82	60	17	00	17
<b>Total</b>	<b>09</b>	<b>193</b>	<b>94</b>	<b>380</b>	<b>00</b>	<b>17</b>

Source : Direction Nationale du Travail, rapport du 4<sup>e</sup> trimestre 2021

Il ressort du Tableau 5 une augmentation remarquable de 59,3% des demandes d'avis ou d'autorisation de licenciement enregistrées par la DNT au quatrième trimestre 2021 par rapport au troisième trimestre 2021. Les demandes d'avis ou d'autorisation de licenciement relative :

- A la rupture conventionnelle au quatrième trimestre 2021 par rapport au troisième trimestre 2021 avec une hausse de (5 ;125%); ce qui dénote une gestion complaisante et légère des finances de l'entreprise au quatrième trimestre 2021.
- De meme au courant de ce trimestre les demandes d'avis ou d'autorisation de licenciement pour fautes professionnelles / Mauvaise manière de servir/ Manque de confiance au quatrième trimestre 2021 ont connues aussi une hausse exponentielle remarquable par rapport au troisième trimestre 2021 (113; 141,3%); ce qui explique une tension professionnelle entre les employés et les employeurs au sein des structures.
- Ainsi les demandes d'avis ou d'autorisation de licenciement relatives aux Abandons de poste et ou démissions au quatrième trimestre 2021 ont connus une baisse par rapport au troisième trimestre 2021 (7 ; 6,9%); qui s'explique par la restauration d'un dialogue social fécond pour prévenir les conflits.
- Par ailleurs nous constatons une augmentation symbolique de pertes d'emplois pour motif économique au quatrième trimestre 2021 par rapport au troisième trimestre 2021 (153 ; 67,4) due à la situation socio-politique a travers les sanctions sous regionales , internationales et la pandémie du Covid, sur le plan mondial .
- On constate aucun cas des pertes d'emplois pour des cas de décès et ou de maladies au quatrième trimestre 2021 par rapport au troisième trimestre 2021 (0;0%); ce qui denote la réduction des accidents de travail, et une couverture social Adéquate ;
- Les cas de fautes lourdes et ou Vols au quatrième trimestre 2021 ont connus une baisse significative par rapport au troisième trimestre 2021 (6; 26,08%); ce qui explique l'instauration du dialogue et un climat de confiance au sein des entreprises entre employeurs et employés.

Au total, 693 emplois ont été perdus au cours du quatrième trimestre 2021 contre 435 au troisième trimestre 2021; avec une hausse remarquable au quatrième trimestre 2021 de (258 ; 59,31%).

**Tableau 5: Répartition des pertes d'emploi selon les motifs et par trimestre**

<b>Pertes d'emploi</b>	<b>3<sup>e</sup> Trimestre 2021</b>	<b>4<sup>e</sup> Trimestre 2021</b>
Compression/Fin activités	04	09
Fautes Professionnelles	80	193
Abandon/Démission	101	94
Motif économiques	227	380
Décès et Maladies	00	00
Fautes lourdes/Vols	23	17
<b>Total</b>	<b>435</b>	<b>693</b>

Source : Direction Nationale du Travail, rapports d'activités des 3<sup>ème</sup> et 4<sup>ème</sup> trimestre 2021

## 2.2. Les offres et les demandes d'emploi :

Les offres et les demandes d'emplois sont enregistrées par l'Agence Nationale Pour l'Emploi (ANPE). Au cours du quatrième trimestre, au total 1 351 demandes d'emplois ont été enregistrées contre 1 168 offres d'emplois et 834 placements.

Les demandes d'emploi sont enregistrées dans les bureaux régionaux de l'ANPE. En terme de représentativité, la région de Mopti vient en première position avec 24,4% des demandes d'emploi suivie du District de Bamako (22,7%) et les régions de Kayes (17,0%) et Sikasso (12,2%).

Sur l'ensemble de demandes d'emploi enregistrées, les femmes représentaient 28,0%. Les femmes sont majoritaires seulement dans les régions de Taoudénit (58,3%) et Kidal (56,1%).

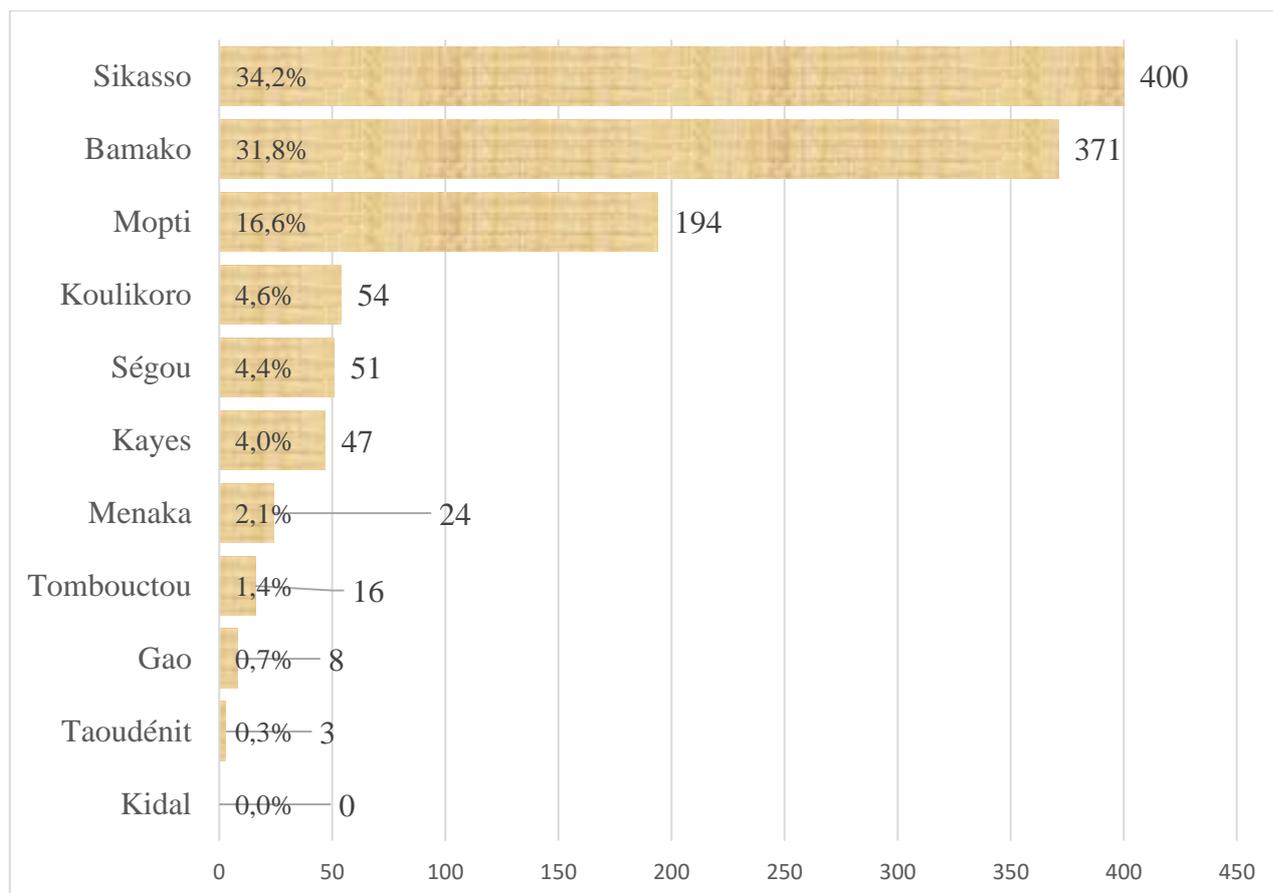
**Tableau 6: Demandes d'emploi enregistrées au cours du 4<sup>e</sup> trimestre 2021 par région selon le sexe**

<b>Région</b>	<b>Sexe</b>				<b>Ensemble</b>	
	<b>Homme</b>		<b>Femme</b>		<b>Effectif</b>	<b>%</b>
	<b>Effectif</b>	<b>%</b>	<b>Effectif</b>	<b>%</b>		
Kayes	182	79,1	48	20,9	230	17,0
Koulikoro	50	69,4	22	30,6	72	5,3
Sikasso	112	67,9	53	32,1	165	12,2
Ségou	60	72,3	23	27,7	83	6,1
Mopti	246	74,8	83	25,2	329	24,4
Tombouctou	20	76,9	6	23,1	26	1,9
Gao	45	83,3	9	16,7	54	4,0
Kidal	18	43,9	23	56,1	41	3,0
Ménaka	22	68,8	10	31,3	32	2,4
Taoudénit	5	41,7	7	58,3	12	0,9
Bamako	213	69,4	94	30,6	307	22,7
<b>Total</b>	<b>973</b>	<b>72,0</b>	<b>378</b>	<b>28,0</b>	<b>1351</b>	<b>100,0</b>

Source : DPS/ANPE

Les offres d'emplois faites par les particuliers dans la région de Sikasso et le district de Bamako représentaient respectivement 34,2% et 31,8% des offres d'emplois enregistrées. On remarque que l'écart est très important entre ces deux localités et la région de Mopti qui occupait la troisième position (16,6%).

Comparativement au troisième trimestre 2021, le District de Bamako a connu une augmentation du nombre d'offres enregistrées passant de 34 offres au troisième trimestre à 371 offres au quatrième trimestre. D'une manière générale, les offres d'emploi de 708 à 1 168 offres du troisième au quatrième trimestre 2021 soit une augmentation de 65,0%.



Source : DPS/ANPE

#### Graphique 4: Offres d'emploi enregistrées au cours du 4e trimestre 2021 par région

Dans l'ensemble, au cours du quatrième trimestre 80,3% des placements sont effectués par les hommes et seulement 19,7% de femmes. Suivant les régions, Sikasso représente 47,7% des placements effectués au cours du 4<sup>e</sup> trimestre, 14,5% pour Kayes et 10,2% pour le district de Bamako.

Les bureaux de l'ANPE des régions de Koulikoro, Kidal et Taoudénit n'ont pas eu à faire de placement courant le quatrième trimestre 2021. L'ensemble des personnes placées à Bamako sont des hommes.

**Tableau 7: Placements effectués au cours du 4e trimestre 2021 par région selon le sexe**

Région	Sexe				Ensemble	
	Homme		Femme		Effectif	%
	Effectif	%	Effectif	%		
Kayes	108	89,3	13	10,7	121	14,5
Koulikoro	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Sikasso	315	79,2	83	20,9	398	47,7
Ségou	44	66,7	22	33,3	66	7,9
Mopti	46	61,3	29	38,7	75	9,0
Tombouctou	10	83,3	2	16,7	12	1,4
Gao	49	81,7	11	18,3	60	7,2
Kidal	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Ménaka	13	76,5	4	23,5	17	2,0
Taoudénit	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Bamako	85	100,0	0	0,0	85	10,2
<b>Total</b>	<b>670</b>	<b>80,3</b>	<b>164</b>	<b>19,7</b>	<b>834</b>	<b>100,0</b>

Source : DPS/ANPE

### 2. 3 Le dialogue social

Globalement, au cours du quatrième trimestre 2021 (tableau 8), il a été enregistré 362 litiges individuels parmi lesquels 158 (43,6%) ont été réglés en conciliation devant l'inspecteur du travail, 174 transmis au Tribunal du Travail et 30 litige en instance.

Au cours de la même période, il a été enregistré 158 litiges individuels à Bamako, parmi lesquels, 80 (50,6) ont été réglés en conciliation et 50 transmis au tribunal du travail. Bamako est suivi respectivement de Koulikoro et de Kayes où les litiges individuels soumis s'élèvent respectivement à 93 et 52.

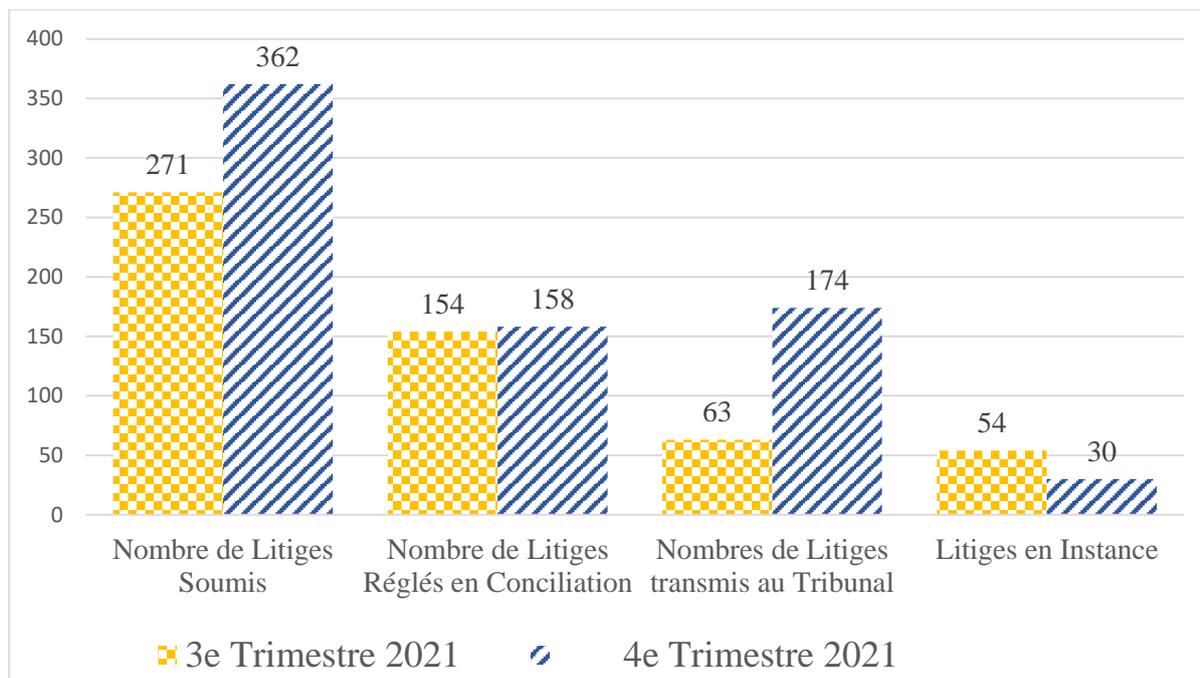
**Tableau 8: Etat des principaux indicateurs du dialogue social par région**

Régions	Nombre de litiges soumis	Nombres de litiges réglés en conciliation	Nombres de litiges transmis au Tribunal	Litiges en instance
Kayes	52	17	35	00
Koulikoro	93	13	80	00
Sikasso	05	03	02	00
Ségou	08	03	05	00
Mopti	34	34	00	00
Tombouctou	10	08	01	01
Gao	01	00	01	00
Kidal	00	00	00	00
Ménaka	00	00	00	00
Taoudénit	01	00	00	01
Bamako	158	80	50	28
<b>Total</b>	<b>362</b>	<b>158</b>	<b>174</b>	<b>30</b>

Source : Direction Nationale du Travail, rapport du 4<sup>ème</sup> trimestre 2021

Ces litiges individuels sont relatifs principalement à des réclamations concernant les salaires ou accessoires de salaires, d'indemnité compensatrice du préavis, d'heures supplémentaires, de licenciement, de congés payés et de repos hebdomadaire.

A partir du graphique comparatif du troisième trimestre 2021 et du quatrième trimestre 2021 concernant les litiges individuels, nous constatons une augmentation remarquable des litiges individuels au quatrième trimestre 2021. Au total, 362 litiges ont été soumis aux Directions régionales du Travail au quatrième trimestre 2021 soit une hausse de 91 litiges, avec un taux de (33,57%).



Source : Direction Nationale du Travail, rapports d'activités des 3<sup>ème</sup> et 4<sup>ème</sup> trimestre 2021

**Graphique 5: Evolution des litiges individuels entre le 3e et le 4e trimestre 2021**